

# 자축 대신 비상경영... 위기를 기회로

코로나 이후 매출 10분의 1로 급감  
차입경영 검토... 온라인발매 절실

한국마사회는 29일 창립 72주년을 맞았다. 1922년 조선경마구락부로 시작된 한국경마는 이후 조선마사회를 거쳐 1949년 9월29일 한국마사회로 이름을 바꾼 뒤 지금까지 역사를 이어오고 있다. 마사회는 매년 9월29일을 창립기념일로 삼고 있다.

개인이든 조직이든 생일은 축하를 하고 기뻐해야 할 경사스러운 날이다. 한국마사회도 해마다 창립일에 기념행사와 대내외의 말산업 유공자에 대한 포상을 실시했다. 하지만 지난해부터 한국마사회는 창립일과 관련해 특별한 행사를 진행하지 않고 있다. 코로나19 확산방지를 위한 사회적 거리두기의 일환으로 기념식을 진행하지 않는 것도 있지만, 그 속내에는 '지금은 창립일을 자축하며 기뻐할 때가 아니다'라는 마사회 내부의 깊은 고민이 담겨있다.

**●1조 넘던 제세금, 코로나로 1000억대 급감**  
코로나19 이전인 2019년만 해도 마사회는 연 매출 7조3670억 원을 기록했다. 1조 1700억 원 이상의 제세금과 1000억 원에 가까운 출산발전기금을 매년 납부해 국가재정과 출산발전기에 기여했다. 하지만 지난해부터 코로나19로 정상적인 경마시행이 불가능해지며 2020년 제세금은 1700억 원 수준으로 정상적인 상황



서울경마공원의 텃 빈 관중석을 배경으로 경주마들이 질주하고 있다. 한국마사회는 9월 29일 72번째 창립기념일을 맞았지만 지난해에 이어 올해도 창립일과 관련된 행사를 진행하지 않는다.

과 비교해 10분의1로 급감했다. 말산업 능가 등 축산업계를 위한 소중한 재원인 출산발전기금은 아예 한 푼도 적립하지 못하고 있는 실정이다.

경마 고객 입장이 제한되면서 매출이 거의 발생하고 있지 않는 상황이지만 마사회는 말산업 생태계 보호를 위해 출혈을 감수하면서 상생경마를 실시하고 있다. 마사회가 그동안 적립했던 유보금을 활용해 상금을 지급하는 상생경마는 2만4000여 명의 말산업 종사자들에게 최소한의 생계를 유지하는 수단이며 경주마에게는 경주능력유지와 동물복지 증진의 바탕이 되고 있다.

마사회는 현재 상생경마 시행에 매주 70여억 원의 유보금을 투입하고 있다. 작년부터 올해 상반기까지 상생경마에

5000억 원 이상의 재원이 들어갔다. 결국 코로나19 상황이 장기화되면서 유보금이 소진 위기를 맞고 있어 마사회는 차입경영까지 검토하고 있다.

생일을 맞은 29일 서울경마공원은 평소보다 인기가 뜨거웠다. 지난해부터 마사회 전 임직원들이 주 1일 휴업을 실시하고 있기 때문이다. 경주가 열릴 때마다 경마 팬의 함성으로 뜨거웠던 관람대도 텅 비었다. 하지만 이날도 경주로는 어김없이 경주마들이 질주하고 있다. 서울경마공원에 입사한 1700여두의 경주마들은 하루도 빠짐없이 몸을 풀고 주행능력을 다듬고 있다. 새벽 훈련을 마치고 마방으로 돌아온 한 말관리사는 "다행히 상생경마로 생계를 유지하고 있지만 유보금이 곧 바닥날 마사회가 언

제까지 버텨줄 수 있을지 걱정이다."며 불안한 현실을 토로했다.

한편 비상경영에 돌입한 한국마사회는 위기를 극복하기 위한 내년도 사업계획 수립에 집중하고 있다. 마사회 관계자는 "올해 말산업 상생을 위해 허리띠를 졸라매며 절감에 힘썼지만 내년까지 이어질 경영위기를 대비해 전사적인 준비를 하고 있다"며 "건축경영으로 말산업을 힘겹게 지탱하고 있지만 경마 매출이 발생하지 않고는 근본적인 해결이 불가능하다"고 밝혔다. 이어 "언택트, 뉴노멀 시대에 걸맞은 온라인발매 시행이 경영-경정에 이어 경마에도 적용된다면 2만4000여 말산업 종사자들에게 코로나19를 이겨낼 수 있는 희망의 씨앗이 될 것이다"고 덧붙였다. 김재범 기자 oldfield@donga.com

## 서울·부경 대표 2세마 "한 판 붙자" '주버나일 시리즈' 첫 판문 10월 3일 스타트

최고의 국산 2세마를 뽑는 주버나일 시리즈의 첫 판문 '문화일보배(1200m)'와 '아름다운질주 Stakes(1200m)'가 10월3일 서울과 부산경남 경마공원에서 열린다.

문화일보배는 컴플리트블루, 벤캅프린세스, 원평가속 등이 유력한 우승후보다. 컴플리트블루(수, R41, 장세준 마주, 박재우 조교사, 승률 100%)는 좋은 혈통을 지녔고 9월 'Rookie Stakes@서울' 특별경주를 우승했다. 벤캅프린세스(암, R35, 박준배 마주, 서인석 조교사, 승률 33.3%)는 3회 출전에 우승 1회, 준우승 2회로 2세 암말 중 가장 기대를 모으고 있다. 원평가속(수, R31, 김용재 마주, 정호의 조교사, 승률 50%)는 최고의 씨수말 메니피의 혈통을 이어받은 유망주다.

부산에서 열리는 '아름다운질주 Stakes'는 올해 처음 시행하는 대상경주다. 10두의 출전마 모두 제주 생산마이자 한국경주마생산자협회 주관 경매마이다.

영광의레전드(수, R31, 변창덕 마주, 임금만 조교사, 승률 33.3%)는 데뷔전 2위, 두 번째 경주에서 우승을 차지했다. 세 번째 출전 때는 다소 주춤했지만 여전히 기대를 받고 있다. 닥터파라오(수, R30, 권희희 마주, 백광열 조교사, 승률 50.0%)는 470kg대의 크지 않은 체구이나 선형싸움에서 밀리지 않고 마지막까지 걸음이 이어진다는 평이다. 클리프턴킹(수, R31, 유길상 마주, 김영관 조교사, 승률 100.0%)는 메니피의 자마로 부경의 간판스타 김영관 조교사가 함께 해 우승후보로 꼽힌다. 이수진 기자

## 한국마사회, 사회적 경제기업 지원 업무협약

한국마사회와 팻츠런재단, 사회적 협동조합 사람과 세상은 30일 서울 용산 팻츠런재단 대회의실에서 '사회적 경제기업 창업 및 성장지원' 업무협약을 맺었다. 협약 이후 이들 기관들은 2021년 10곳의 사회적 경제기업, 2022년 3곳의 사회적 경제기업을 지원한다. 또한 사회적 경제기업의 성장 생태계 조성에 상호협력한다. 지원 대상은 경기 남부 사회적기업 예비창업팀 및 초기창업팀(창업 2년 이내)이며 말산업 또는 농축산 관련사업 추진기업은 우선 지원한다. 지원 규모는 총 2억 원이다.

## 스타기수 문세영, 기수후보생 멘토로 특강

문세영 기수는 한국마사회 경마아카데미에서 기수 후보생들에게 특강을 실시했다. 2001년 경마아카데미(구 경마교육원)을 졸업하고 데뷔한 문세영 기수는 20년 동안 1695승을 거두어 한국경마 역대 다승 2위에 올라 있다. 문세영은 기수를 꿈꾸는 기수 후보생들의 멘토링을 위해 지난해에 이어 올해도 경마아카데미를 찾았다. 이날 특강에서는 수습기수로 데뷔를 앞두고 있는 2학년들에게 본인의 경주 및 기수생활 노하우 등을 강의했다.

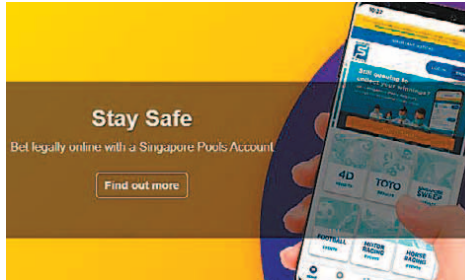
## 싱가포르 "온라인 경마 허용, 중독 완화에 도움"

2016년부터 사행업종 온라인 허용  
불법 이용자들 합법시장으로 유도

싱가포르는 사회부터 일상생활에 이르기까지 까다로운 규제와 엄격한 법집행으로 유명한 국가다. 하지만 싱가포르는 2016년 경마, 스포츠도 등 3개 사행업종에 대해 이례적으로 온라인 배팅을 허가했다. 당시 싱가포르 내무부는 "예외없는 온라인 배팅 규제는 오히려 그 수요가 불법시장으로 유입되어 색출이 어렵고, 관련법의 무력화를 초래한다"며 "예외적인 허용정책이 배팅시장 규모를 관리하고 중독을 완화하는 방법"이라고 허가 이유를 밝혔다.

실제로 2000년대 온라인 스포츠배팅을 합법화한 프랑스 독일 이탈리아 등 유럽 국가들은 불법도박시장 규모가 대폭 축소됐다. 2008년 온라인 스포츠배팅이 합법화된 이탈리아와 2010년 허용한 프랑스는 합법과 불법 도박시장 규모가 역전됐다. 특히 프랑스는 불법도박이 합법시장보다 3배 이상이었으나 온라인 배팅 허가 2년 만에 절반 이하로 줄었다. 독일 역시 2011년 온라인 스포츠배팅을 허용하자 불법시장 규모가 4억 5000만 달러에서 2억1000만 달러로 절반 이상 급감했다.

싱가포르도 합법경마 시장의 규제를 없애 불법도박 이용자들을 유입시키는 전략을 사용하고 있다. 합법도박은 중독치료 및 경고



싱가포르폴스 홈페이지

추적 등 이용자 보호가 가능하다. 사행산업 감독위원회에서 발표한 제3차 불법도박 실태조사에 따르면 합법사행산업 대비 불법도박의 중독 유병률은 8.1%에서 25.1%로 3배 이상 높다. 정부로서는 이들 불법도박 이용자를 통해 가능한 영역으로 이끌어 사회적 비용을 줄이는 것이 필요하다. 또한 불법시장으로 누수되는 세수를 합법시장으로 가져와 보다 많은 세수를 확보해 사회적 편익을

확충할 수 있다.

싱가포르의 사행산업을 관장하는 싱가포르 폴스는 불법도박에 대응하기 위해 안전하고 신뢰할 수 있는 합법 사행산업을 서비스하는 것을 존재 의의로 삼고 있다. 온라인 배팅을 위한 계정을 만들기 위해서는 직접 매장에 방문하거나 영상통화 등을 통해 본인확인 절차를 거쳐야 한다. 성인만 가입할 수 있으며, 지속적인 신분 확인을 위해 환급 전에 본인 증명을 추가로 요청하기도 한다.

또한 이용자들은 개발적으로 월 입금과 배팅 한도를 조절할 수 있다. 동시에 자신이 설정한 한도의 50%, 75%, 100%에 도달하면 경고 알람을 보내 이용자가 자신의 배팅 몰입에 대해 경각심을 가질 수 있다. 그럼도 불구하고 자발적으로 배팅 참여를 조절할 수 없는 사람들을 위한 '자기·가족 배제' 제도도 있다. 김재범 기자

## 이민지, 환상 이글샷... "역시 메이저 챔피언!"

KLPGA '하나금융 챔피언십' 1R 펄펄  
LPGA 메이저 우승자다운 기량 뽐내

30일 경기 포천 아도니스 컨트리클럽(파 71)에서 개막한 한국여자프로골프(KLPGA A) 투어 하나금융그룹 챔피언십(총상금 15억 원). 아침 짙은 안개가 걷히지 않아 당초 계획보다 3시간 늦은 오전 11시에 첫 조가 출발했고, 적지 않은 선수들이 1라운드를 마치지 못했다.

눈길을 끈 건 미국여자프로골프(LPGA) 투어에서 활약하는 호주 국적의 교포 이민지(25)였다. 하나금융그룹의 후원을 받는 이민지는 2년 만의 한국 무대 나들이에서 4번 홀까지 파 행진을 벌이다 파4 홀인 5번 홀부터 힘을 냈다.

96m 남은 거리에서 친 세컨샷을 홀컵 1.6m에 붙여 첫 버디를 낚았다. 6번 홀이 특히 인상적이었다. 505m 파5 홀에서 드라이

버로 270m를 보낸 뒤 세컨샷을 홀컵 2.8m에 붙여 이글을 낚았다. 한꺼번에 2타를 줄인 뒤 8번(파4) 홀에서 다시 1타를 줄이는 등 결국 13번(파4) 홀까지 마무리한 가운데 5타를 줄였다.

2021년 LPGA 투어 메이저 대회인 에비앙 챔피언십 우승자다운 안정적 기량이 돋보였다.

2019년 이 대회에 출전해 공동 9위에 이름을 올린 뒤 2년 만에 KLPGA 정규투어에 출전한 이민지는 "에비앙 챔피언십에서 우승한 뒤 자신감과 편안함을 많이 느끼는 것 같다"면서 "후원사 주최 대회에 지난해(코로나19 탓에) 오지 못해서 그런지 올해 출전이 더 기쁜 것 같다. 항상 잘하고 싶다"고 밝혔다. 포천 | 김도현 기자 dohoney@donga.com

메이저 챔피언 이민지가 소속사가 주최하는 하나금융그룹 챔피언십에서 우승에 도전한다. 1라운드 1번 홀에서 아이언샷을 하는 모습. 사진제공 | KLPGA

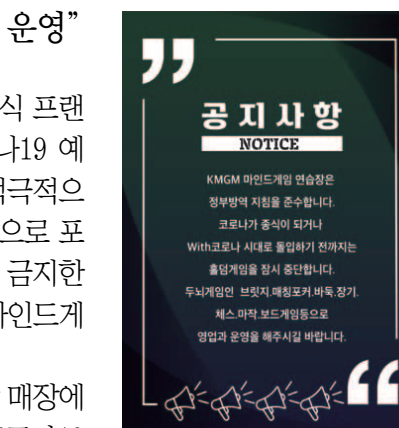


## '홀덤게임 일시 중단' KMGGM, 술·음료 판매 전면 금지

"위드 코로나 전까지 마인드게임 운영"

국내 최대 홀덤 콘텐츠를 접목한 외식 프랜차이즈 KMGGM(대표 이석영)이 코로나19 예방을 위한 정부 방역지침에 보다 더 적극적으로 호응하기 위해 홀덤 게임을 일시적으로 포기하고 매장 내 술과 음료 취식을 전면 금지한다. 펍 개념의 매장 운영에서 벗어나 마인드게임 연상장으로 업종을 변경하기로 했다.

KMGGM은 30일 보도자료와 함께 각 매장에 전달한 공지사항을 통해 "KMGGM은 코로나19 팬데믹 이후 전염병 예방을 위해 정부의 방역지침을 성실히 이행했지만 어쩔 수 없이 운영시간 제한, 집합금지 등의 행정명령으로 각가맹점들이 극심한 재정적 위기에 처하게 됐다"면서 "이에 따라 본사는 술과 음식을 섭취하면서 홀덤을 즐기는 펍 사업을 폐업하기로 했다"고 밝혔다. "현재 운영 중인 시설물을 최대한 활용해 바둑, 장기, 체스, 브릿지, 매칭포커, 링게임 등 다양한 보드게임을 즐길 수 있



KMGGM이 홀덤게임을 일시 중단하면서 술과 음료를 판매까지 전면 금지하기로 결정했다.

한 뒤 "본격적인 위드 코로나 시대로 돌입되거나 완전 종식되기 전까지는 홀덤게임을 중단하고 바둑, 장기, 브릿지, 매칭포커, 보드게임 등 철저하게 마인드게임 위주로 운영할 것"이라고 덧붙였다. 이도경 객원기자 revolej@hanmail.net